



TOKYO ELECTRON

# FACT BOOK 2020

東京エレクトロン ファクトブック 2020

## CONTENTS

### 目次

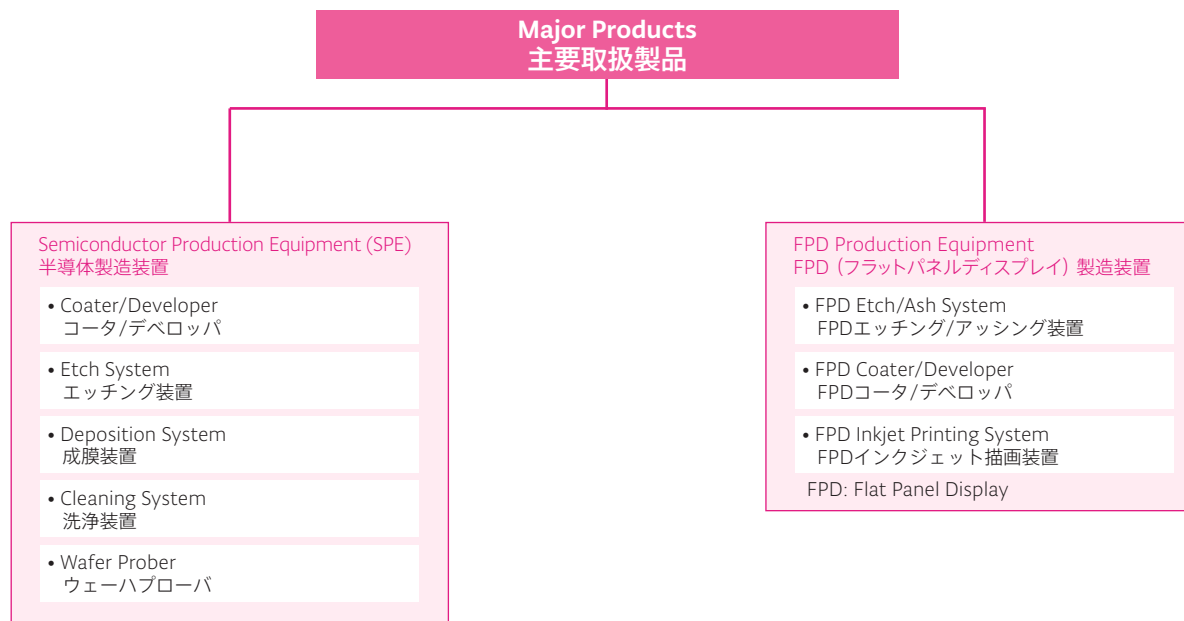
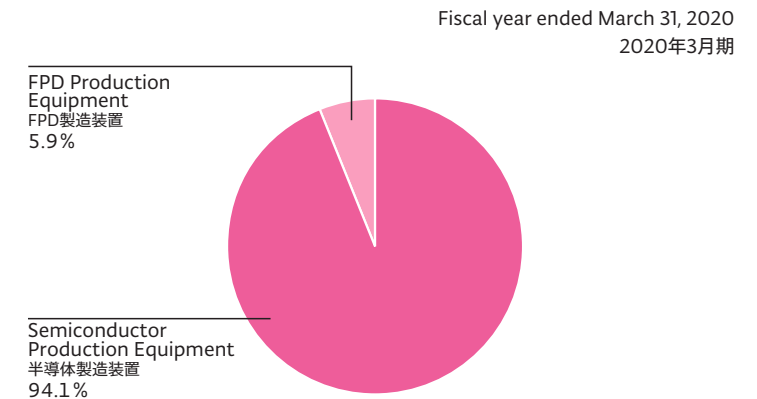
<b>Tokyo Electron (TEL) Overview</b> 東京エレクトロン (TEL) の事業概要	C2	<b>Semiconductor Production Equipment (SPE) Sales</b> 半導体製造装置売上高	10
<b>Global TEL</b> TELの世界展開	1	<b>Consolidated Financial Data</b> 連結財務データ	11
<b>Industry Data</b> インダストリー・データ	2	<b>Consolidated Balance Sheets</b> 連結貸借対照表	16
<b>Roles and Architecture of Semiconductor Devices</b> 半導体デバイスの役割と構造	4	<b>Consolidated Statements of Income</b> 連結損益計算書	18
<b>Semiconductor Device Miniaturization and Clean Technology</b> 半導体デバイスの微細化とクリーン化技術	5	<b>Consolidated Statements of Comprehensive Income</b> 連結包括利益計算書	18
<b>Semiconductor &amp; TFT-LCD/OLED Display Manufacturing Process Flow</b> 半導体製造プロセスおよび TFT-LCD・有機ELディスプレイ製造プロセス	6	<b>Consolidated Statements of Cash Flows</b> 連結キャッシュ・フロー計算書	19
<b>Consolidated Operating Results</b> 連結業績	8	<b>Stock Information</b> 株式情報	20

As of March 31, 2020

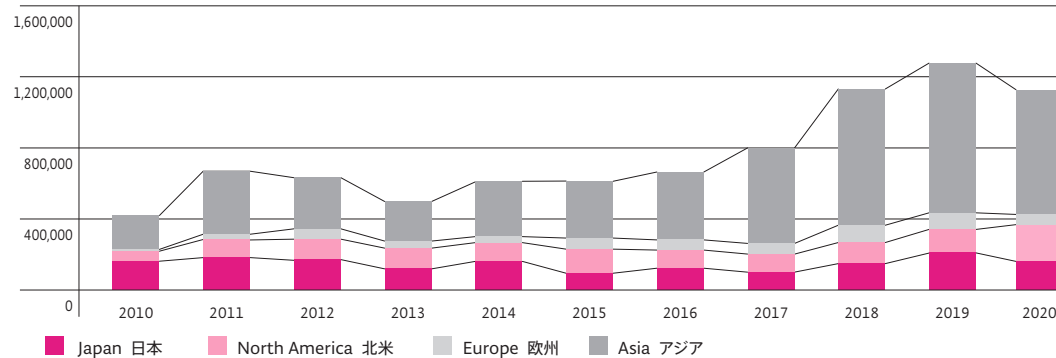
■ Corporate Information  
会社概要

<b>Corporate Name</b> 商号	Tokyo Electron Limited 東京エレクトロン株式会社
<b>World Headquarters</b> 本社所在地	Akasaka Biz Tower, 3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku, Tokyo, Japan 東京都港区赤坂5-3-1 赤坂Bizタワー
<b>Established</b> 設立	November 11, 1963 1963年11月11日
<b>Capital</b> 資本金	¥54.9 Billion (as of March 31, 2020) 549億円 (2020年3月31日現在)

■ Composition of Net Sales by Segment  
セグメント別売上構成比



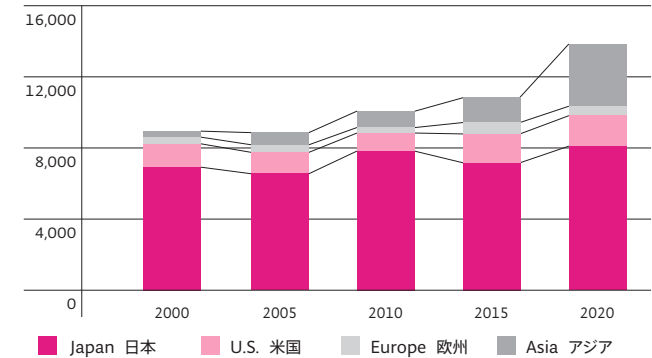
Consolidated Net Sales by Region  
地域別連結売上高推移



(¥ Million 百万円)

FY 年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Japan 日本	162,608	182,165	171,364	118,503	161,630	95,045	121,807	101,122	148,760	208,796	161,812
North America 北米	55,640	103,013	114,951	117,193	104,616	135,425	103,574	101,566	119,257	131,954	205,804
Europe 欧州	11,040	28,584	57,502	38,707	33,861	62,465	56,659	59,998	96,948	93,113	58,899
Asia アジア	189,347	354,959	289,273	222,895	312,061	320,187	381,907	537,032	765,761	844,375	700,769
Total 合計	418,636	668,722	633,091	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	1,127,286

Number of Employees Worldwide  
ワールドワイド人員推移

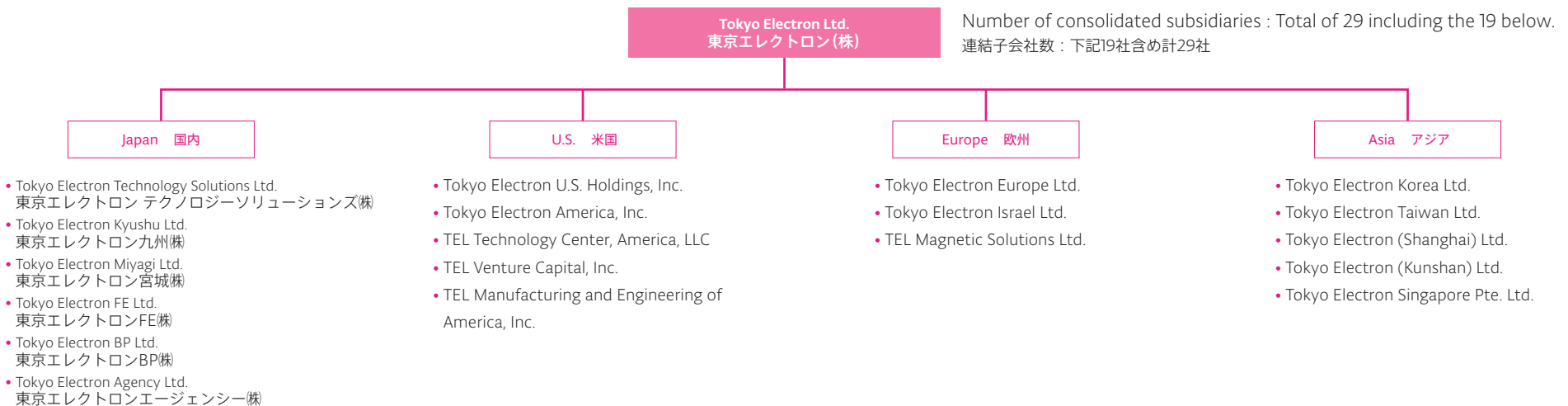


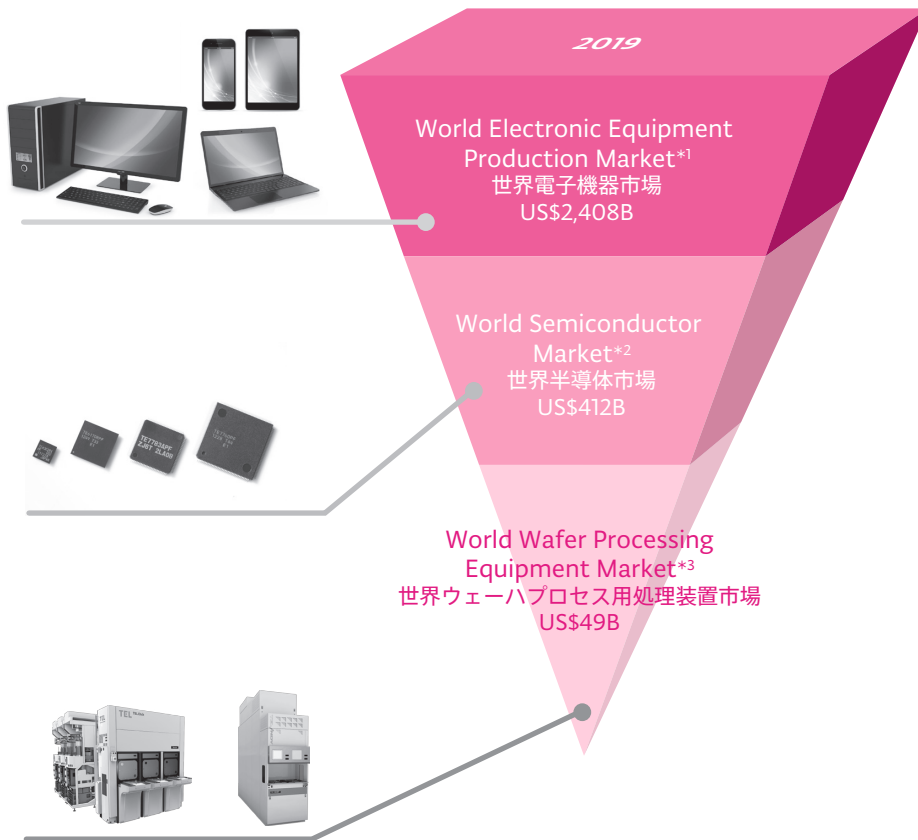
(Persons 人)

FY 年度	2000	2005	2010	2015	2020
Japan 日本	6,922	6,548	7,820	7,166	8,100
U.S. 米国	1,315	1,205	1,017	1,622	1,714
Europe 欧州	378	425	310	644	528
Asia アジア	331	686	921	1,412	3,495
Total 合計	8,946	8,864	10,068	10,844	13,837

Tokyo Electron and its Consolidated Subsidiaries 東京エレクトロンと連結子会社

As of March 31, 2020 (2020年3月31日現在)





Source 出典 : \*1 Omdia Technology  
\*2 WSTS  
\*3 SEAJ, SEMI, SEMI Japan

■ World Top 10 SPE Makers  
半導体製造装置メーカー世界トップ10

CY2019 Revenue Ranking  
2019年売上高ランキング

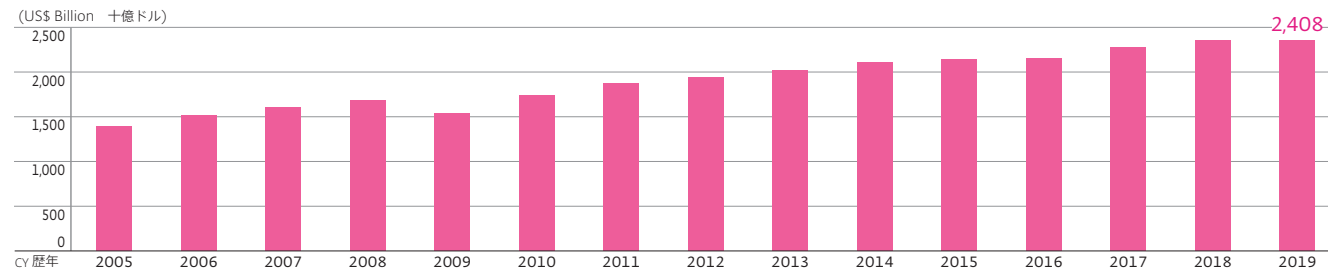
(US\$ Billion 十億ドル)

	Applied Materials アプライド マテリアルズ	13.46
	ASML エーエスエムエル	12.76
	Tokyo Electron 東京エレクトロン	9.55
	Lam Research ラムリサーチ	9.54
	KLA-Tencor ケーエルイー・テンコール	4.66
	Advantest アドバンテスト	2.46
	SCREEN Semiconductor Solutions SCREENセミコンダクターソリューションズ	2.20
	Teradyne テラダイン	1.55
	Hitachi High-Tech 日立ハイテック	1.53
	ASM International エーエスエム インターナショナル	1.26

Source 出典 : VLSI Research, May 2020

## World Electronic Equipment Production Market

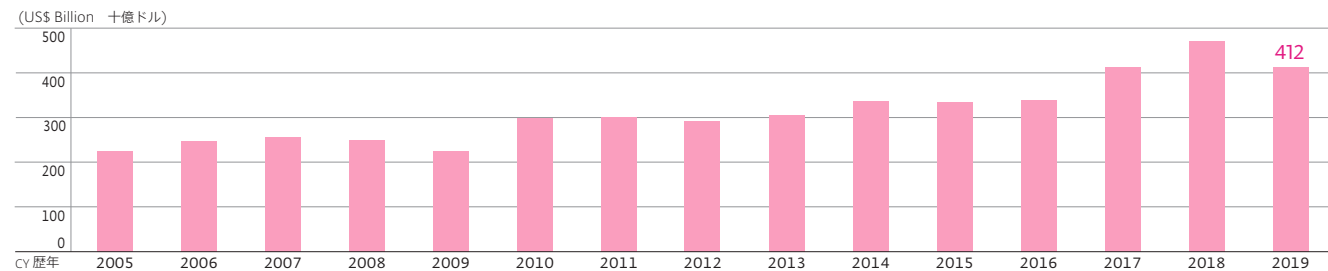
世界電子機器市場



Source 出典 : Omdia Technology

## World Semiconductor Market

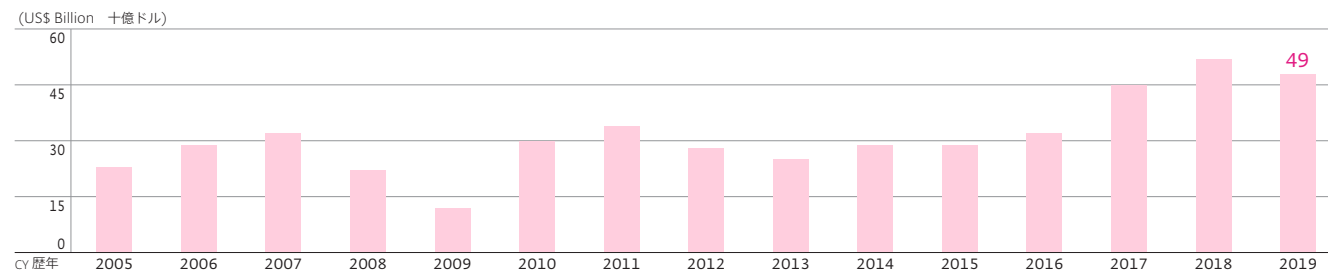
世界半導体市場



Source 出典 : WSTS

## World Wafer Processing Equipment Market

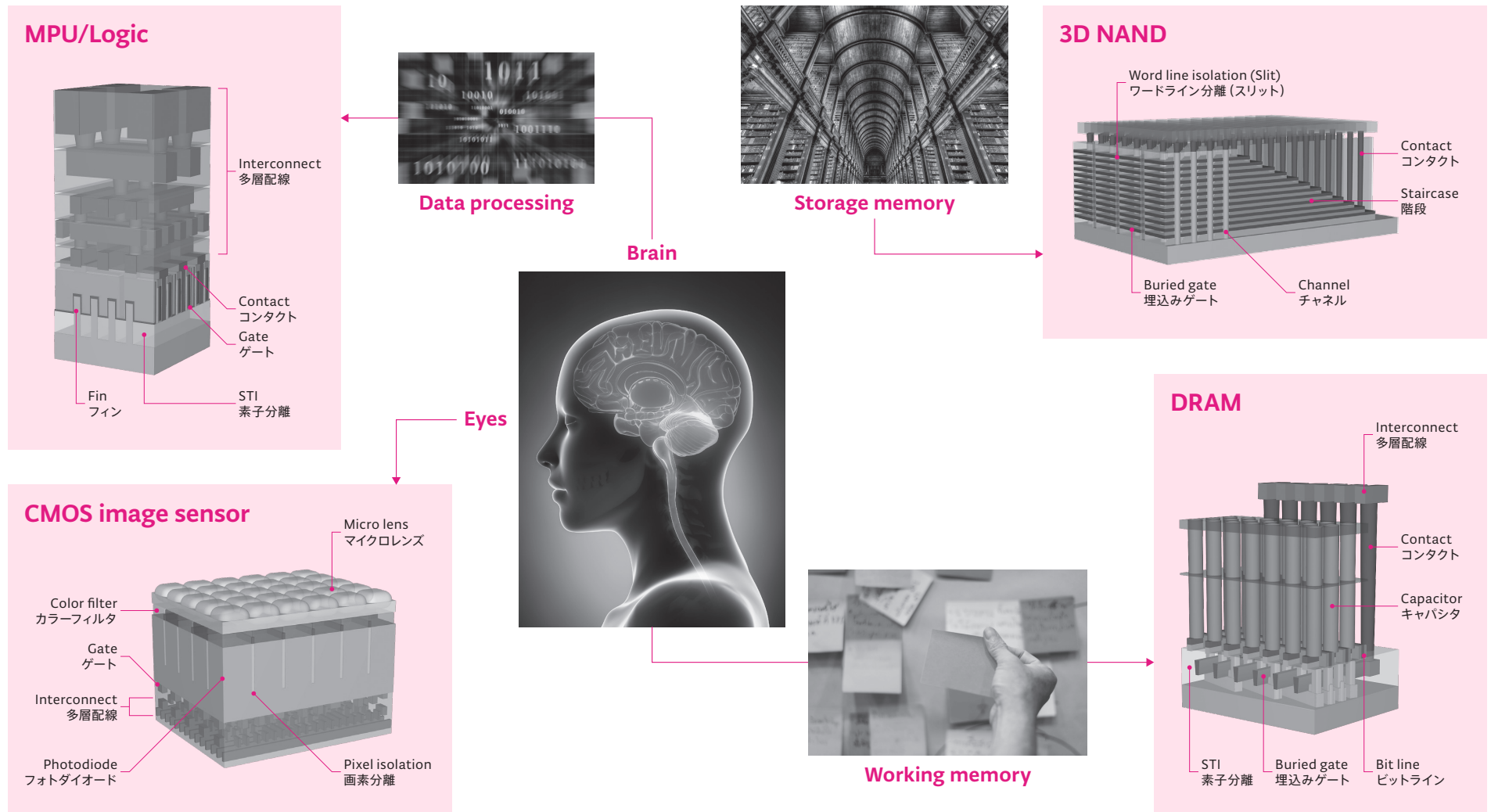
世界ウェーハプロセス用処理装置市場



Source 出典 : SEAJ, SEMI, SEMI Japan

Semiconductor devices come in many types, each with a specific role. Microprocessor units (MPUs) and logic devices are responsible for data processing, much like the human brain. DRAM is like a whiteboard or memo pad for temporarily holding information. NAND flash memory is like a library, storing huge amounts of information. Like the eyes, CMOS image sensors obtain visual information. The architecture of semiconductor devices is very much dependent on the device's role in computing and varies greatly, requiring highly diverse fabrication process technologies.

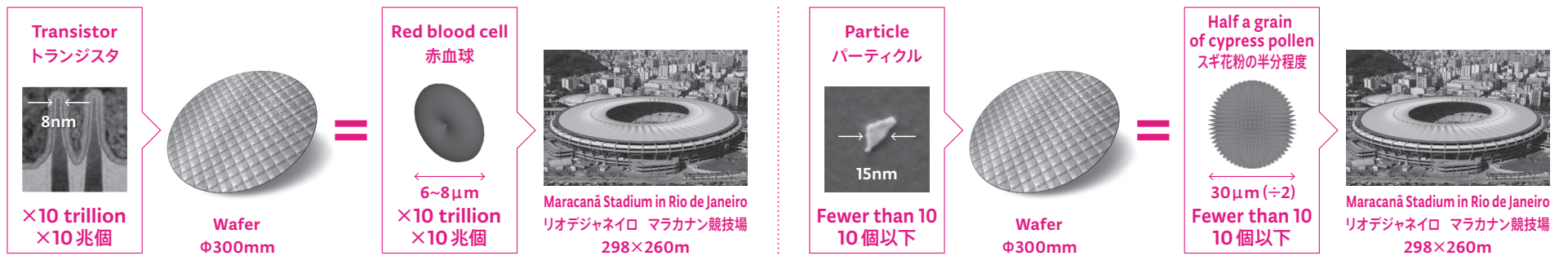
半導体デバイスは、その種類によってさまざまな役割を担っています。マイクロプロセッサ (MPU) やロジックデバイスは人間の脳のように情報処理をおこない、DRAMは情報を一時保存するためのホワイトボードやメモ書き、NANDフラッシュメモリは膨大な量の情報を保存するための図書館、CMOSイメージセンサは視覚情報を得るための目として働きます。このような演算における役割の違いにより半導体デバイスの構造は大きく異なり、その製造プロセス技術も多様化しています。



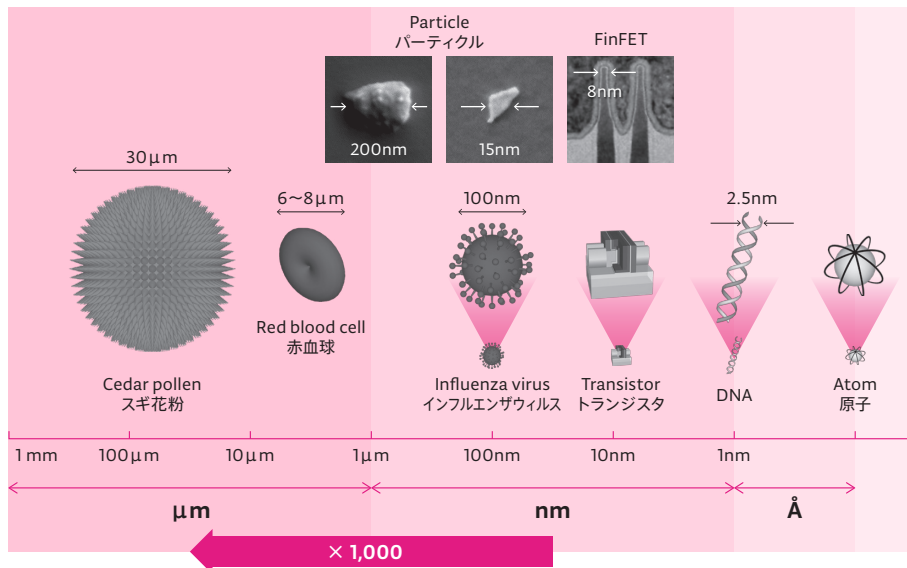
Miniaturization enhances the performance and density of semiconductor devices. The fabrication technologies that produce state-of-the-art semiconductor devices require atomic-level control and extreme cleanliness. In the case of logic devices, for instance, 10 trillion transistors\* are fabricated in neat rows on a silicon wafer 300 millimeters across. Fins—the smallest constituent features of transistors—are just eight nanometers wide (for reference, one nanometer is equivalent to one billionth of a meter). Fabricating fins on a silicon wafer is thus comparable to fabricating and correctly positioning 10 trillion elements the size of a human red blood cell on the Maracanã Stadium in Rio de Janeiro. On top of that, in order to maintain high yield, no more than 10 foreign particles larger than 15 nanometers can be allowed in that space. A particle of this size on a 300-millimeter silicon wafer is roughly proportional to half a grain of cypress pollen on the Maracanã Stadium.

半導体デバイスは、微細化することによって集積度と性能が向上します。最先端の半導体デバイスの製造技術には、原子レベルの制御性と高度なクリーン度が必要となります。例えばロジックデバイスでは、300ミリメートルのシリコンウェーハ上にトランジスタ\* 10兆個が規則正しく並べられて製造され、トランジスタの最小の構成要素であるフィン、8ナノメートル（1ナノメートルは10億分の1メートル）でつくられています。これは、リオデジャネイロのマラカナン競技場の大きさの場所に、人間の赤血球程度の大きさの物を10兆個規則正しく並べて製造することに相当します。また、高い歩留まりを得るために、15ナノメートル以上のパーティクル（微細な異物）は10個以下に抑制することが求められています。シリコンウェーハ上の15ナノメートルのパーティクルは、マラカナン競技場ではスギ花粉の半分程度の大きさの塵に相当します。

\* Transistor: A semiconductor device used to amplify or switch electronic signals and electrical power  
\* トランジスタ：電気信号の増幅やスイッチ動作をさせる半導体素子



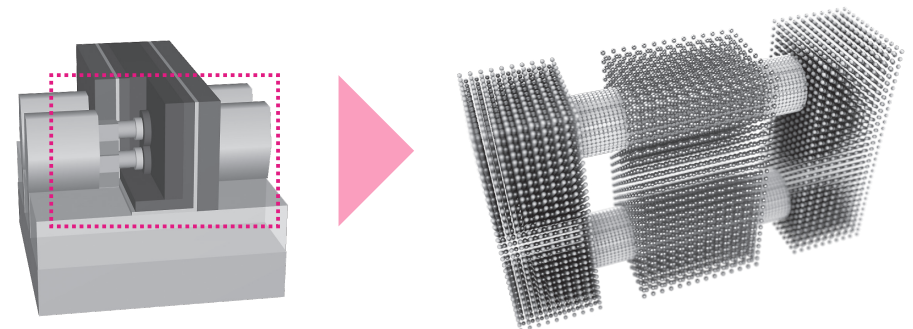
Source 出典：Intel Corporation



Nanowire FET\*\*

Nanowire FET, which consists of less than twenty atoms in length, is likely to be introduced at the 5nm generation or beyond.

原子十数個分の幅で構成されるナノワイヤトランジスタは、5nm世代以降での採用が予想されます。



\*\* FET: Field effect transistor

The front-end process for FPD production (known as the TFT array process) is similar to the semiconductor manufacturing process.

FPD製造の要となる前工程（TFTアレイプロセス）も、半導体の製造プロセスとほぼ同様のステップを踏みます。

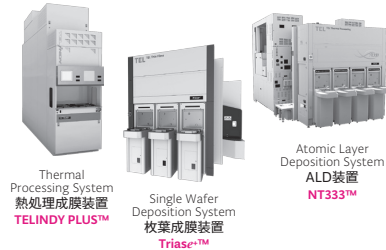
## ■ Semiconductor Manufacturing Process 半導体製造プロセス

### Wafer process (Front-end) ウェーハ処理プロセス（前工程）

Isolation Formation, Gate Formation  
素子分離形成、ゲート形成

Gate Electrode  
ゲート電極

Silicon wafer  
シリコンウェーハ



Thermal Processing System  
熱処理成膜装置  
TELINDY PLUS™

Single Wafer Deposition System  
枚葉成膜装置  
Triase™



Atomic Layer Deposition System  
ALD装置  
NT333™



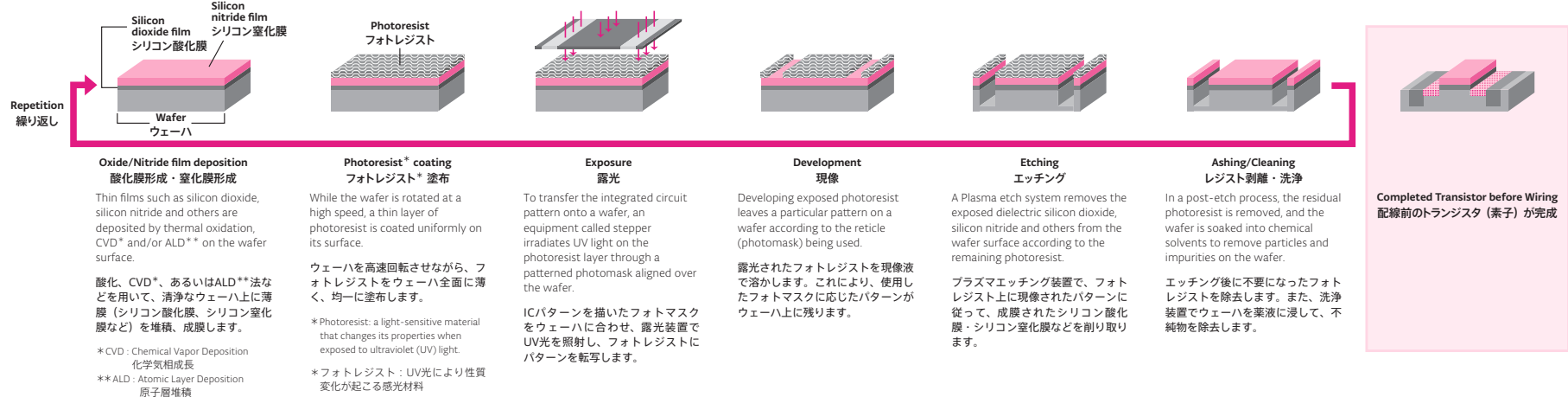
Coater/Developer  
コータ/デベロッパ  
レジスト塗布現像装置  
CLEAN TRACK™ LITHIUS Pro™ Z



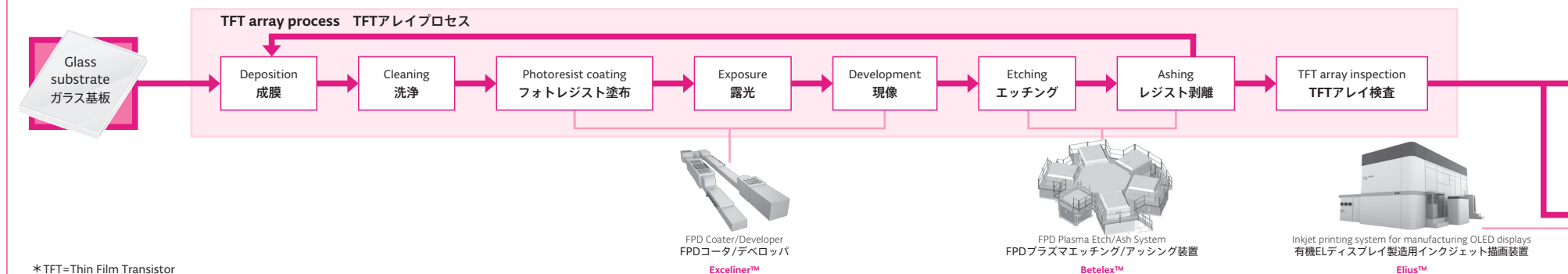
Plasma Etch System  
プラズマエッチング装置  
Tactras™



Single Wafer Cleaning System  
枚葉洗浄装置  
CELLESTA™-i



## ■ TFT\*-LCD/OLED Display Manufacturing Process TFT-LCD・有機ELディスプレイ製造プロセス





Assembly and Test process (Back-end) 検査・組み立てプロセス (後工程) →

Contact Formation  
コンタクト形成

Interconnect Formation  
多層配線形成

Wafer Probe Testing  
ウェーハ検査

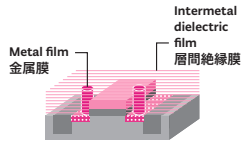
Wafer Bonding/Thinning/Debonding  
支持基板貼り合わせ・薄化・剥離

Inspection  
検査

Packaging/Assembly  
パッケージング・組み立て



Single Wafer Deposition System  
枚葉成膜装置  
Triase™

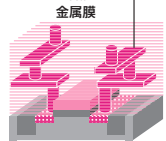


To form wiring that connects individual transistors, first a dielectric (oxide) layer is deposited over the gate layer so another layer of circuit can be laid on top. Contact holes (vias) are then opened in the dielectric layer, and are filled with metal by CVD.

個別トランジスタを繋ぐ配線を形成するため、ゲート上に層間絶縁膜を堆積・成膜し上下パターンの分離をおこないます。接続孔(コンタクトホール)をつくり、CVD法で金属膜を埋め込みます。



Plasma Etch System  
プラズマエッチング装置  
Tactras™

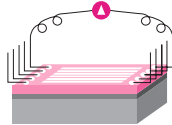


Another dielectric layer is deposited on top, in which trenches are etched to form yet another wiring pattern. The trenches are filled with a metal film, and then the excess metals are polished and the surface is planarized. These processes are repeated to make a multi level interconnect.

上下パターンの分離のため絶縁膜を堆積し、配線パターンをつくります。その溝(トレンチ)に金属膜を埋め込み、余分な膜を研磨・除去します。これを配線層層分繰り返します。

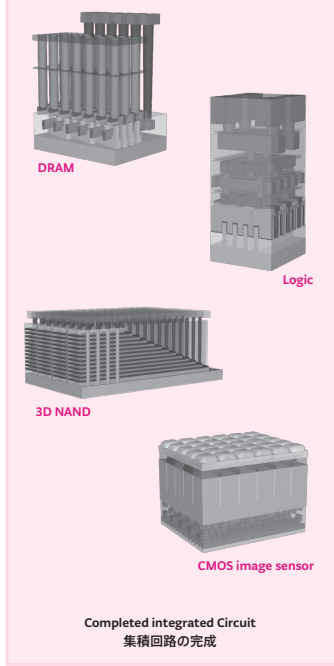


Wafer Prober  
ウェーハプローバ  
Precio™/Precio™ XL

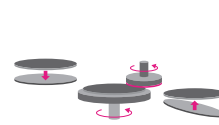


Each integrated circuit is tested by a wafer prober to find any failed circuits.

完成された集積回路の一つひとつに検査針を当てて良・不良判定をおこないます。



Wafer Bonder/Debonder  
ウェーハボンディング/デボンディング装置  
Synapse™ V/Synapse™ Z Plus

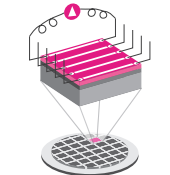


After fabricating redistribution layers and bump electrodes, a support substrate may be temporarily bonded to the wafer to facilitate thinning, and is then removed by a debonder.

再配線層や突起電極(バンパ)を形成後、裏面を研磨したウェーハを支持基板に貼り合わせるケースが増えています。その後支持基板をデボンディング装置により剥離します。

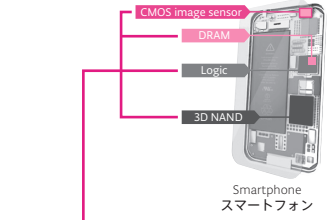


Wafer/Dicing Frame Prober  
ダイシングフレームプローバ  
WDF™ 12DP+

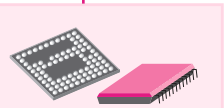


Each diced chip is examined whether it can be assembled to the package.

ウェーハから切り出されたチップ一つひとつに対し、良・不良判定をおこないます。



Smartphone  
スマートフォン

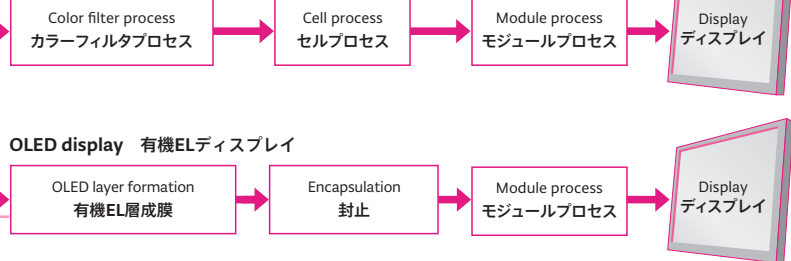


Completed Semiconductor Packaging  
半導体パッケージングの完成

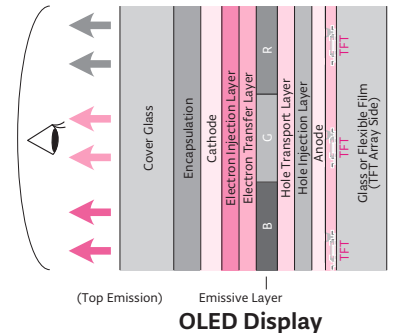
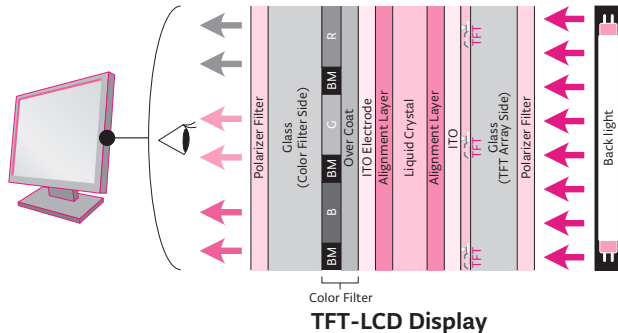
The chips are attached to package substrates or lead frames, and are sealed with ceramic or plastic.良品チップをパッケージ基板、またはリードフレームに接続し、セラミック樹脂などに封入します。

TFT-LCD/OLED display cross section TFT-LCD・有機ELディスプレイ断面図

LCD display LCDディスプレイ

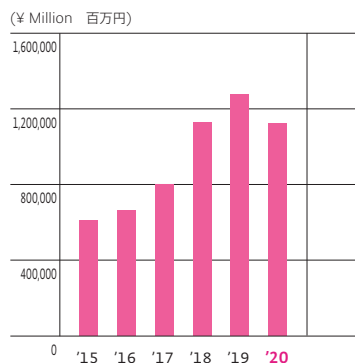


OLED display 有機ELディスプレイ

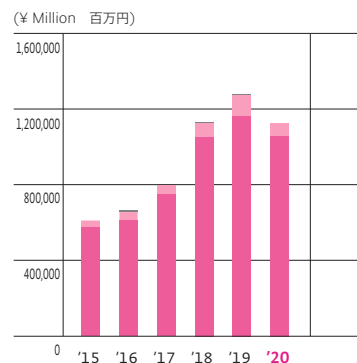


TEL's fiscal year ends on March 31. Each fiscal year described in this document is identified by the year in which it ends. For example, FY2020 is the fiscal year ended March 31, 2020. 当社は3月31日を決算日としています。本誌記載の年度は各営業期間の終了した会計年度です。例えば、FY2020は2020年3月31日に終了した会計年度です。

### Net Sales 売上高

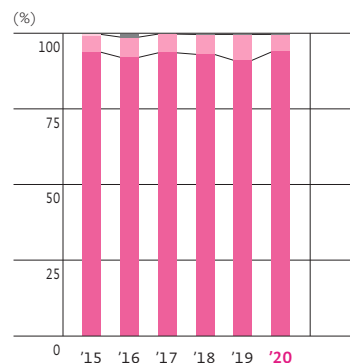


### Net Sales by Division 部門別売上高

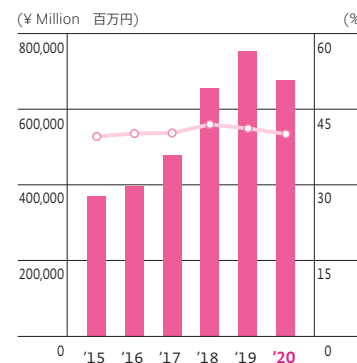


■ Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置  
■ FPD Production Equipment FPD製造装置  
■ PV Production Equipment PV製造装置  
■ Others その他

### Composition of Net Sales by Division 部門別売上構成比

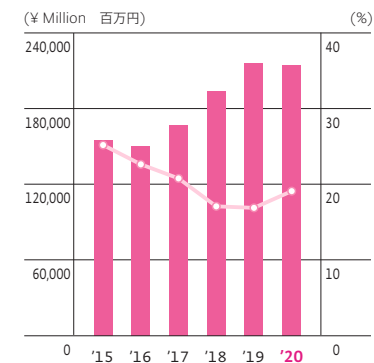


### Cost of Sales and Gross Profit Margin 売上原価および売上総利益率



■ Cost of sales 売上原価  
○ Gross profit margin 売上総利益率

### Selling, General and Administrative Expenses and Ratio to Net Sales 販売費及び一般管理費および対売上高比率



■ SG&A expenses 販売費及び一般管理費  
○ Ratio to net sales 対売上高比率

FY 年度	Net sales 売上高 (構成比)		Semiconductor Production Equipment 半導体製造装置			FPD Production Equipment FPD製造装置		PV Production Equipment PV製造装置		Others その他	
	(¥ Million 百万円)	(% of total)	(¥ Million 百万円)	(%)	(¥ Million 百万円)	(%)	(¥ Million 百万円)	(%)	(¥ Million 百万円)	(%)	
2015	613,124	(100.0)	576,242	(94.0)	32,709	(5.3)	3,617	(0.6)	555	(0.1)	
2016	663,948	(100.0)	613,032	(92.3)	44,687	(6.7)			6,228	(1.0)	
2017	799,719	(100.0)	749,893	(93.8)	49,387	(6.2)			438	(0.0)	
2018	1,130,728	(100.0)	1,055,234	(93.3)	75,068	(6.7)			425	(0.0)	
2019	1,278,240	(100.0)	1,166,781	(91.3)	111,261	(8.7)			197	(0.0)	
<b>2020</b>	<b>1,127,286</b>	<b>(100.0)</b>	<b>1,060,997</b>	<b>(94.1)</b>	<b>66,092</b>	<b>(5.9)</b>			<b>197</b>	<b>(0.0)</b>	

Sales by division represents the sales to external customers. 部門別売上高は、外部顧客に対する売上高です。

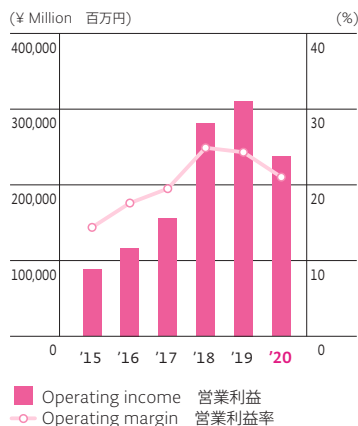
FY 年度	Cost of sales 売上原価		Gross profit margin 売上総利益率	
	(¥ Million 百万円)	(%)	(¥ Million 百万円)	(%)
2015	370,351	39.6		
2016	396,738	40.2		
2017	477,427	40.3		
2018	655,695	42.0		
2019	752,057	41.2		
<b>2020</b>	<b>675,344</b>	<b>40.1</b>		

FY 年度	SG&A expenses 販売費及び一般管理費		Ratio to net sales 対売上高比率	
	(¥ Million 百万円)	(%)	(¥ Million 百万円)	(%)
2015	154,660	25.2		
2016	150,420	22.6		
2017	166,594	20.8		
2018	193,860	17.1		
2019	215,612	16.9		
<b>2020</b>	<b>214,649</b>	<b>19.1</b>		

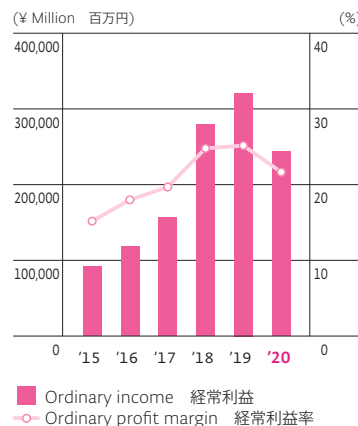
Notes: From FY2016, PV production equipment sales are included in others sales.

注) 2016年3月期より、PV (太陽光パネル) 製造装置の売上は、その他の売上に含めて表示しています。

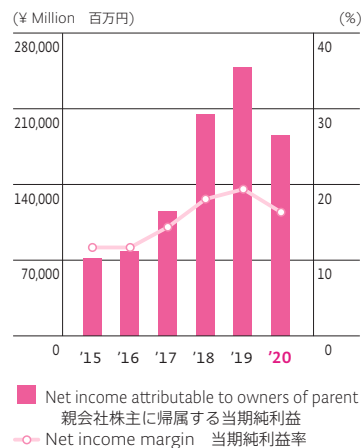
## Operating Income and Operating Margin 営業利益および営業利益率



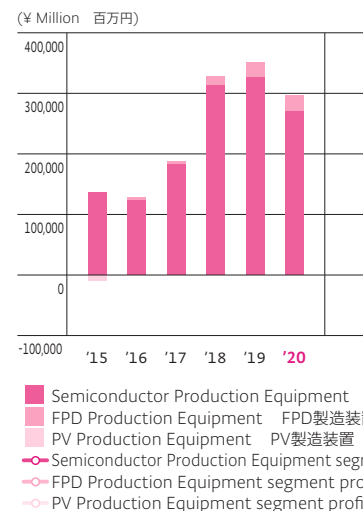
## Ordinary Income and Ordinary Profit Margin 経常利益および経常利益率



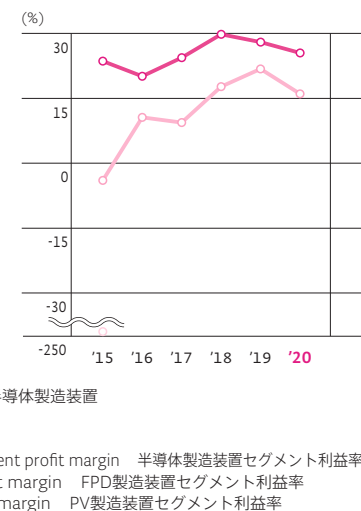
## Net Income Attributable to Owners of Parent and Net Income Margin 親会社株主に帰属する当期純利益および当期純利益率



## Segment Profit (Loss) セグメント損益



## Segment Profit Margin セグメント利益率



FY	Operating income (¥ Million)	Operating margin (%)
年度	営業利益	営業利益率
2015	88,113	14.4
2016	116,788	17.6
2017	155,697	19.5
2018	281,172	24.9
2019	310,571	24.3
2020	237,292	21.0

FY	Ordinary income (¥ Million)	Ordinary profit margin (%)
年度	経常利益	経常利益率
2015	92,949	15.2
2016	119,399	18.0
2017	157,549	19.7
2018	280,737	24.8
2019	321,662	25.2
2020	244,979	21.7

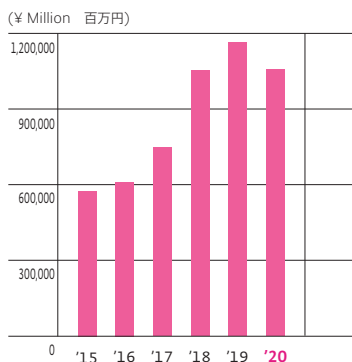
FY	Net income attributable to owners of parent (¥ Million)	Net income margin (%)
年度	親会社株主に帰属する当期純利益	当期純利益率
2015	71,888	11.7
2016	77,891	11.7
2017	115,208	14.4
2018	204,371	18.1
2019	248,228	19.4
2020	185,206	16.4

FY	Semiconductor Production Equipment		FPD Production Equipment		PV Production Equipment	
	Segment profit (loss)	Segment profit margin (%)	Segment profit (loss)	Segment profit margin (%)	Segment profit (loss)	Segment profit margin (%)
年度	セグメント損益	セグメント利益率 (%)	セグメント損益	セグメント利益率 (%)	セグメント損益	セグメント利益率 (%)
2015	135,991	23.6	(1,312)	(4.0)	(8,789)	(243.0)
2016	123,162	20.1	4,747	10.6		
2017	182,709	24.4	4,618	9.4		
2018	314,602	29.8	13,299	17.7		
2019	326,716	28.0	24,241	21.8		
2020	270,496	25.5	10,589	16.0		

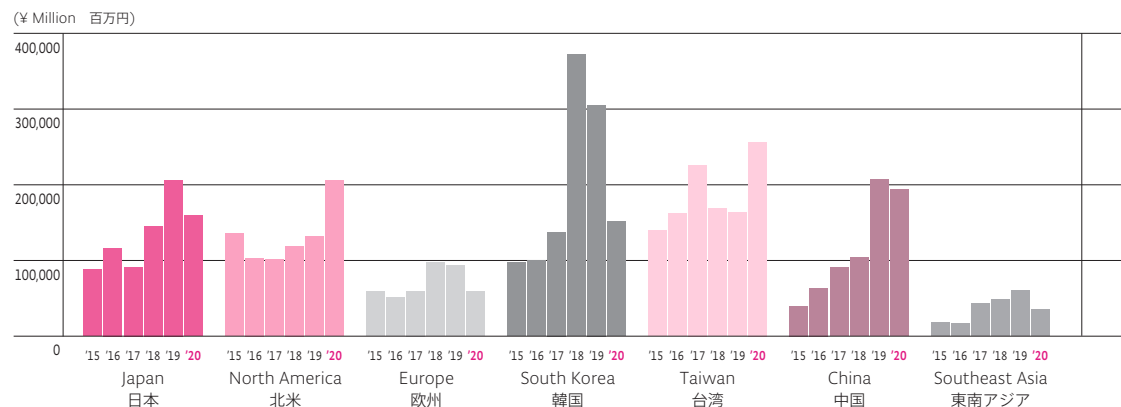
Notes: 1. Segment profit (loss) is based on income (loss) before income taxes.  
2. As PV Production Equipment business has been excluded from reportable segments from FY2016, it is not presented on the graph and table of segment profit (loss).

注) 1. セグメント損益は、税金等調整前当期純利益又は損失に対応しています。  
2. 2016年3月期より、PV（太陽光パネル）製造装置事業を報告セグメントより除外したため、セグメント損益のグラフおよび表には表示していません。

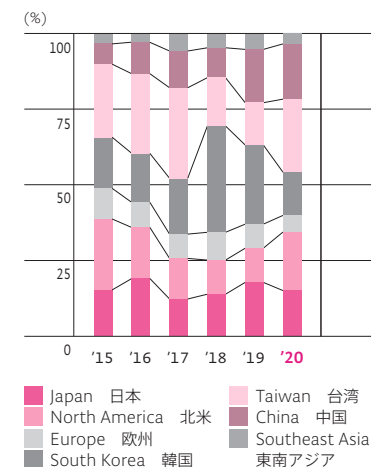
### SPE Sales 半導体製造装置売上高



### SPE Sales by Region 半導体製造装置地域別売上高



### Composition of SPE Sales by Region 半導体製造装置地域別売上構成比



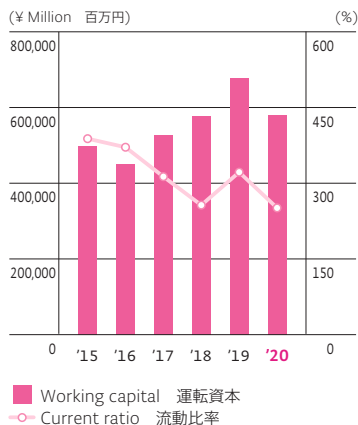
FY	(¥ Million 百万円) SPE sales 半導体製造装置売上高
2015	576,242
2016	613,032
2017	749,893
2018	1,055,234
2019	1,166,781
2020	1,060,997

FY	Japan 日本	North America 北米	Europe 欧州	South Korea 韓国	Taiwan 台湾	China 中国	Southeast Asia 東南アジア	Total 合計
2015	87,747 (15.2)	135,341 (23.5)	58,768 (10.2)	97,364 (16.9)	139,423 (24.2)	39,713 (6.9)	17,883 (3.1)	576,242 (100.0)
2016	116,272 (19.0)	103,460 (16.9)	51,088 (8.3)	99,574 (16.2)	161,930 (26.4)	63,605 (10.4)	17,099 (2.8)	613,032 (100.0)
2017	91,203 (12.2)	101,559 (13.5)	59,929 (8.0)	137,788 (18.4)	225,910 (30.1)	90,669 (12.1)	42,832 (5.7)	749,893 (100.0)
2018	145,507 (13.8)	119,243 (11.3)	96,940 (9.2)	371,946 (35.2)	169,063 (16.0)	104,322 (9.9)	48,210 (4.6)	1,055,234 (100.0)
2019	206,035 (17.6)	131,931 (11.3)	93,113 (8.0)	305,422 (26.2)	162,922 (14.0)	206,914 (17.7)	60,440 (5.2)	1,166,781 (100.0)
2020	159,141 (15.0)	205,772 (19.4)	58,899 (5.5)	151,577 (14.3)	256,401 (24.2)	193,667 (18.3)	35,537 (3.3)	1,060,997 (100.0)

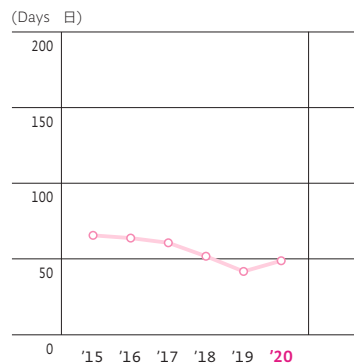
Notes: Geographical sales are classified according to sales destinations.

注) 地域別売上高は、販売先の所在地に基づいています。

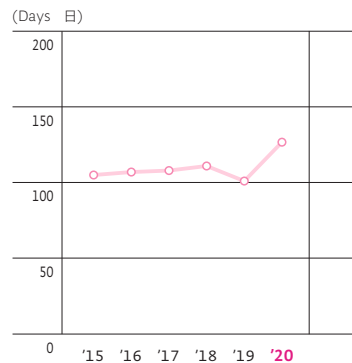
**Working Capital and Current Ratio**  
 運転資本および流動比率



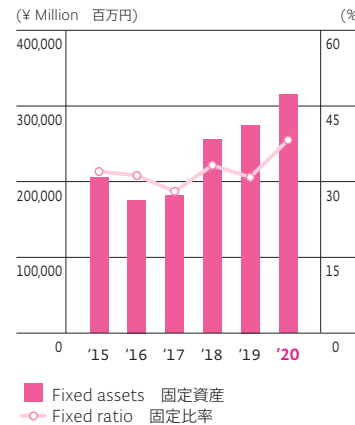
**Receivable Turnover**  
 売上債権回転日数



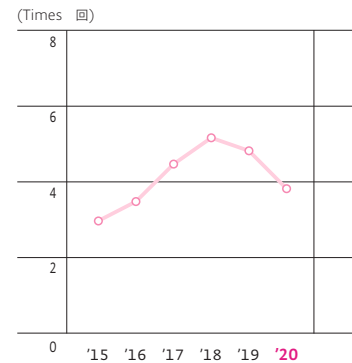
**Inventory Turnover**  
 たな卸資産回転日数



**Fixed Assets and Fixed Ratio**  
 固定資産および固定比率



**Fixed Asset Turnover**  
 固定資産回転率



FY	Working capital (¥ Million)	Current ratio (%)
2015	498,070	388.2
2016	451,355	371.8
2017	528,168	313.2
2018	578,144	256.9
2019	678,014	322.4
<b>2020</b>	<b>579,905</b>	<b>251.6</b>

FY	Receivable turnover (Days)
2015	66
2016	64
2017	61
2018	52
2019	42
<b>2020</b>	<b>49</b>

FY	Inventory turnover (Days)
2015	105
2016	107
2017	108
2018	111
2019	101
<b>2020</b>	<b>127</b>

FY	Fixed assets (¥ Million)	Fixed ratio (%)
2015	205,271	32.0
2016	175,951	31.2
2017	181,508	28.1
2018	256,199	33.2
2019	274,730	30.9
<b>2020</b>	<b>316,011</b>	<b>38.1</b>

FY	Fixed asset turnover (Times)
2015	2.97
2016	3.48
2017	4.47
2018	5.17
2019	4.82
<b>2020</b>	<b>3.82</b>

Working capital = Current assets – Current liabilities  
 運転資本 = 流動資産 – 流動負債  
 Current ratio = Current assets / Current liabilities × 100  
 流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債 × 100

Receivable turnover = Trade notes and accounts receivable at fiscal year-end / Net sales × 365  
 売上債権回転日数 = 期末受取手形および売掛金 ÷ 売上高 × 365

Inventory turnover = Inventories at fiscal year-end / Net sales × 365  
 たな卸資産回転日数 = 期末たな卸資産 ÷ 売上高 × 365

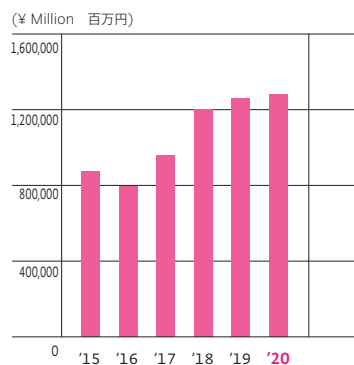
Fixed ratio = Fixed assets / Total net assets × 100  
 固定比率 = 固定資産 ÷ 純資産合計 × 100

Fixed asset turnover = Net sales / Average fixed assets  
 固定資産回転率 = 売上高 ÷ 期首・期末平均固定資産

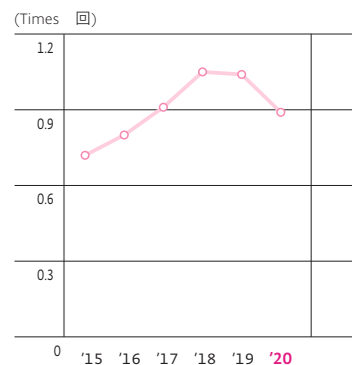
Notes: From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Working capital and current ratio", "fixed assets and fixed ratio", and "fixed asset turnover" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.

注) 2019年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「運転資本および流動比率」、「固定資産および固定比率」および「固定資産回転率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

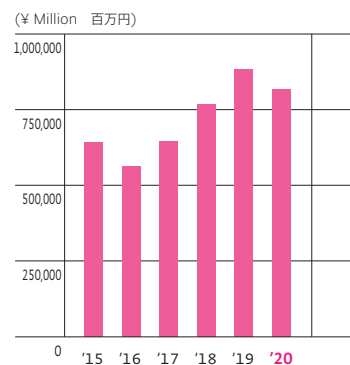
## Total Assets 総資産



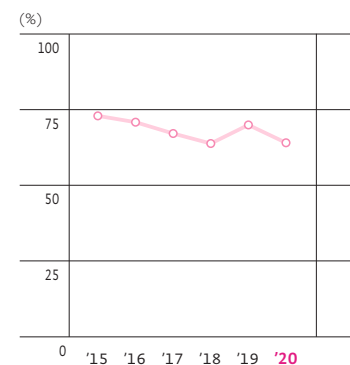
## Total Asset Turnover 総資産回転率



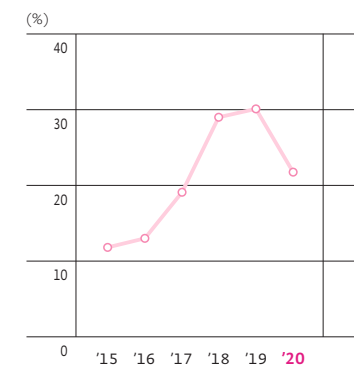
## Equity 自己資本



## Equity Ratio 自己資本比率



## Return on Equity (ROE) 自己資本利益率



FY	Total assets (¥ Million)
2015	876,153
2016	793,367
2017	957,447
2018	1,202,796
2019	1,257,627
<b>2020</b>	<b>1,278,495</b>

FY	Total asset turnover (Times)
2015	0.72
2016	0.80
2017	0.91
2018	1.05
2019	1.04
<b>2020</b>	<b>0.89</b>

Total asset turnover = Net sales / Average total assets  
総資産回転率=売上高÷期首・期末平均総資産

FY	Equity (¥ Million)
2015	639,483
2016	562,369
2017	643,094
2018	767,146
2019	880,748
<b>2020</b>	<b>819,301</b>

Equity = Net assets – Share subscription rights – Non-controlling interests  
自己資本=純資産-新株予約権-非支配株主持分

FY	Equity ratio (%)
2015	73.0
2016	70.9
2017	67.2
2018	63.8
2019	70.0
<b>2020</b>	<b>64.1</b>

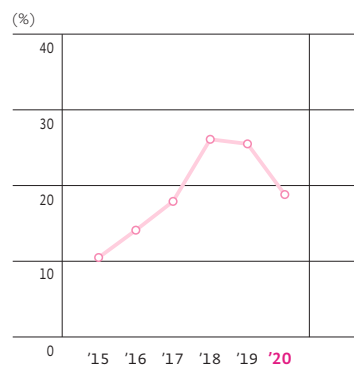
FY	ROE (%)
2015	11.8
2016	13.0
2017	19.1
2018	29.0
2019	30.1
<b>2020</b>	<b>21.8</b>

ROE = Net income attributable to owners of parent / Average total equity × 100  
自己資本利益率=親会社株主に帰属する当期純利益÷期首・期末平均自己資本×100

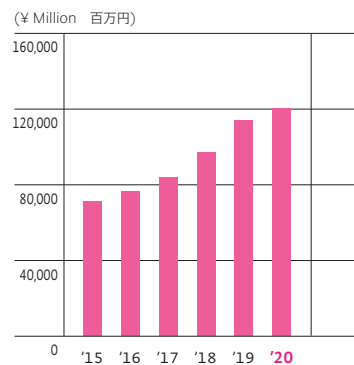
Notes: From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Total assets", "total asset turnover", and "equity ratio" for FY2018 have been restated in the graphs and tables in accordance with the revised accounting standard.

注) 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産」、「総資産回転率」および「自己資本比率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

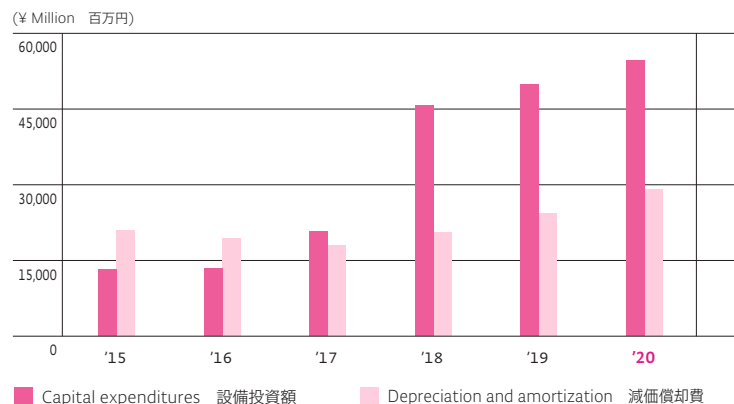
## Return on Assets (ROA) 総資産利益率



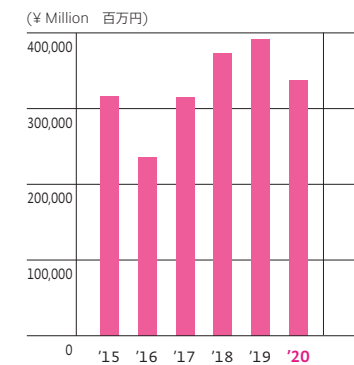
## R&D Expenses 研究開発費



## Capital Expenditures and Depreciation and Amortization 設備投資額および減価償却費



## Cash on Hand 手元資金



FY	ROA (%)
2015	10.5
2016	14.1
2017	17.9
2018	26.1
2019	25.5
2020	18.9

ROA = (Operating income + Interest and dividend income) / Average total assets × 100  
 総資産利益率 = (営業利益 + 受取利息および配当金) ÷ 期首・期末平均総資産 × 100

FY	R&D expenses (¥ Million)
2015	71,349
2016	76,286
2017	83,800
2018	97,103
2019	113,980
2020	120,268

FY	Capital expenditures (¥ Million)	Depreciation and amortization (¥ Million)
2015	13,183	20,878
2016	13,341	19,257
2017	20,697	17,872
2018	45,603	20,619
2019	49,754	24,323
2020	54,666	29,107

FY	Cash on hand (¥ Million)
2015	317,682
2016	236,673
2017	315,366
2018	373,877
2019	392,634
2020	338,406

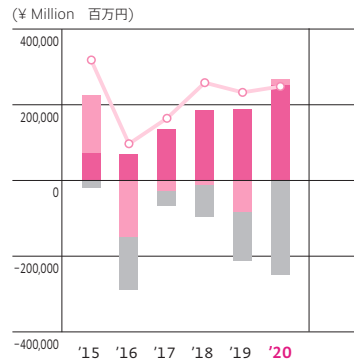
Cash on hand = Cash and cash equivalents at the end of the year + Time deposits and short-term investments with original maturities of more than three months that are not included in cash and cash equivalents  
 手元資金 = 現金及び現金同等物期末残高 + 現金及び現金同等物に含まれない満期日または償還日までの期間が3カ月を超える定期預金および短期投資の残高

Notes: 1. Amortization of goodwill is not included in depreciation and amortization.  
 2. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). "Return on assets (ROA)" for FY2018 have been restated in the graph and table in accordance with the revised accounting standard.

注) 1. 減価償却費には、のれん償却額は含まれていません。  
 2. 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の「総資産利益率」は、当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

## Cash Flows

### キャッシュ・フロー



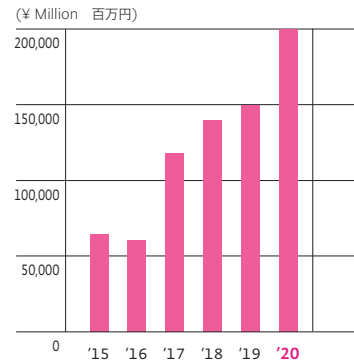
- Cash flow from operating activities  
営業活動によるキャッシュ・フロー
- Cash flow from investing activities  
投資活動によるキャッシュ・フロー
- Cash flow from financing activities  
財務活動によるキャッシュ・フロー
- Cash and cash equivalents at end of year  
現金及び現金同等物期末残高

FY	Cash flow from operating activities	Cash flow from investing activities	Cash flow from financing activities	Cash and cash equivalents at end of year
年度	営業活動によるキャッシュ・フロー	投資活動によるキャッシュ・フロー	財務活動によるキャッシュ・フロー	現金及び現金同等物期末残高
2015	71,806	155,737	(18,213)	317,632
2016	69,398	(150,013)	(138,600)	95,638
2017	136,948	(28,893)	(39,380)	164,366
2018	186,582	(11,833)	(82,549)	257,877
2019	189,572	(84,033)	(129,761)	232,634
2020	253,117	15,951	(250,374)	247,959

Cash flows from investing activities include changes in time deposits and short-term investments  
投資活動によるキャッシュ・フローには、定期預金および短期投資の増減が含まれています。

## Free Cash Flow

### フリーキャッシュフロー

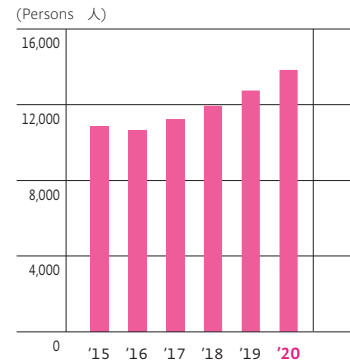


FY	Free cash flow
年度	フリーキャッシュフロー
2015	64,238
2016	60,369
2017	118,022
2018	139,748
2019	149,539
2020	199,518

Free cash flow = Cash flows from operating activities + Cash flows from investing activities (excluding changes in time deposits and short-term investments)  
フリーキャッシュフロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー（定期預金および短期投資の増減を除く）

## Number of Employees Worldwide

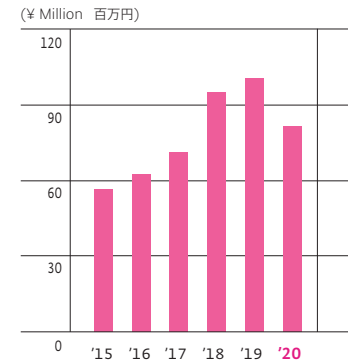
### 従業員数



FY	Number of employees worldwide
年度	従業員数
2015	10,844
2016	10,629
2017	11,241
2018	11,946
2019	12,742
2020	13,837

## Net Sales per Employee

### 従業員1人当たり売上高

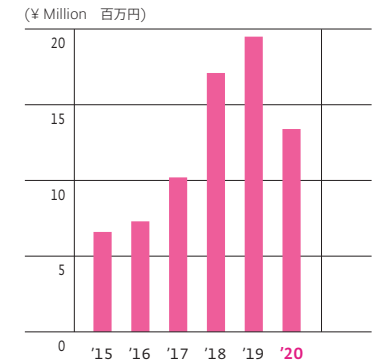


FY	Net sales per employee
年度	従業員1人当たり売上高
2015	56.5
2016	62.5
2017	71.1
2018	94.7
2019	100.3
2020	81.5

Net sales per employee = Net sales / Number of employees worldwide  
従業員1人当たり売上高＝売上高÷従業員数

## Net Income per Employee

### 従業員1人当たり当期純利益

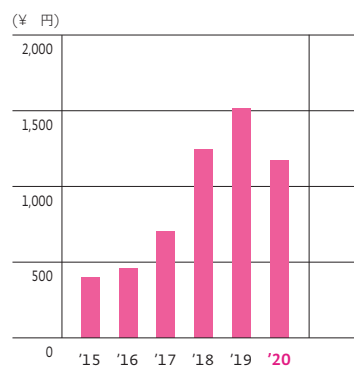


FY	Net income per employee
年度	従業員1人当たり当期純利益
2015	6.6
2016	7.3
2017	10.2
2018	17.1
2019	19.5
2020	13.4

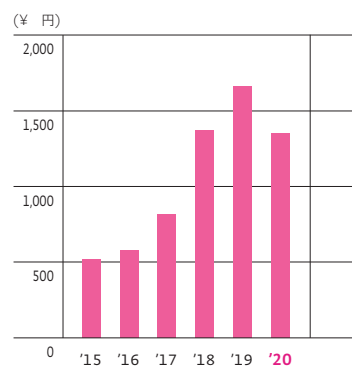
Net income per employee = Net income attributable to owners of parent / Number of employees worldwide  
従業員1人当たり当期純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益÷従業員数



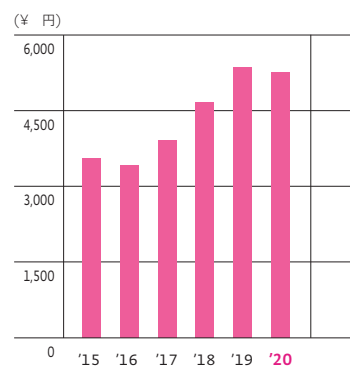
## Net Income per Share 1株当たり当期純利益



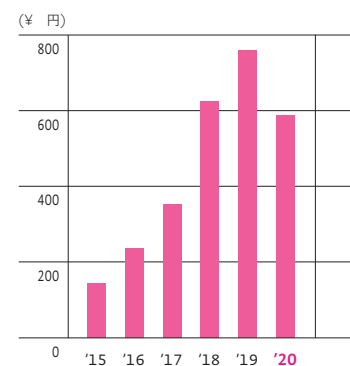
## Cash Flow per Share 1株当たりキャッシュ・フロー



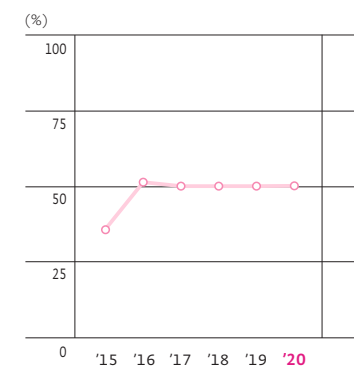
## Net Assets per Share 1株当たり純資産



## Cash Dividends per Share 1株当たり配当金



## Payout Ratio 配当性向



FY	Net income per share
2015	401.08
2016	461.10
2017	702.26
2018	1,245.48
2019	1,513.58
2020	1,170.57

Net income per share = Net income attributable to owners of parent / Average total number of shares outstanding in each fiscal year

1株当たり当期純利益=親会社株主に帰属する当期純利益 ÷ 期中平均発行済株式数

FY	Cash flow per share
2015	517.56
2016	575.10
2017	811.20
2018	1,371.14
2019	1,661.90
2020	1,354.54

Cash flow per share = (Net income attributable to owners of parent + Depreciation and amortization) / Average total number of shares outstanding in each fiscal year

1株当たりキャッシュ・フロー=(親会社株主に帰属する当期純利益 + 減価償却費) ÷ 期中平均発行済株式数

FY	Net assets per share
2015	3,567.23
2016	3,428.37
2017	3,919.50
2018	4,674.49
2019	5,371.78
2020	5,267.96

Net assets per share = (Net assets - Share subscription rights - Non-controlling interests) / Total number of shares outstanding

1株当たり純資産=(純資産-新株予約権-非支配株主持分) ÷ 期末発行済株式数

FY	Cash dividends per share
2015	143.00
2016	237.00
2017	352.00
2018	624.00
2019	758.00
2020	588.00

FY	Payout ratio
2015	35.7
2016	51.4
2017	50.1
2018	50.1
2019	50.1
2020	50.2

Payout ratio = Cash dividends per share / Net income per share × 100

配当性向=1株当たり配当金 ÷ 1株当たり当期純利益 × 100

Notes: The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.

注) 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Assets 資産の部</b>											
<b>Current assets 流動資産</b>											
Cash and deposits 現金及び預金	56,939	52,992	35,834	49,632	56,345	79,382	75,674	70,866	87,377	177,634	149,906
Trade notes and accounts receivable 受取手形・売掛金	124,462	136,385	150,305	100,500	129,032	110,845	116,503	133,858	159,570	146,971	150,134
Securities 有価証券	187,000	232,057	211,790	190,497	211,800	238,532	160,999	244,500	286,500	215,000	188,500
Inventories たな卸資産	138,450	168,925	149,469	135,697	168,276	175,587	195,079	236,256	344,071	354,219	392,064
Deferred tax assets 繰延税金資産	26,625	27,609	23,546	15,669	25,173	27,671	31,203	36,892	—	—	—
Others その他	19,638	27,414	37,480	30,682	32,365	39,241	38,003	53,628	69,137	89,156	81,983
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(176)	(1,153)	(1,376)	(1,179)	(1,502)	(378)	(48)	(63)	(59)	(84)	(105)
<b>Total current assets 流動資産合計</b>	552,939	644,231	607,050	521,501	621,492	670,882	617,416	775,938	946,597	982,897	962,484
<b>Property, plant and equipment 有形固定資産</b>											
Total property, plant and equipment 有形固定資産	249,468	271,579	295,071	335,028	308,790	312,836	304,464	308,826	337,498	370,005	412,736
Accumulated depreciation 減価償却累計額	(157,340)	(159,027)	(168,186)	(199,330)	(196,446)	(205,939)	(208,147)	(208,385)	(211,546)	(219,936)	(237,156)
<b>Net property, plant and equipment 有形固定資産合計</b>	92,127	112,551	126,885	135,697	112,344	106,896	96,316	100,441	125,952	150,069	175,580
<b>Intangible assets 無形固定資産</b>	5,586	4,212	4,703	59,918	29,556	27,566	17,603	15,401	15,882	9,054	10,921
<b>Investments and other assets 投資その他の資産</b>											
Investment securities 投資有価証券	14,720	15,725	16,081	18,669	20,026	23,934	19,914	24,119	33,128	27,853	38,374
Deferred tax assets 繰延税金資産	20,505	20,727	17,585	23,205	23,223	18,347	20,781	19,128	62,442	63,925	64,729
Others その他	17,924	13,786	15,152	18,647	23,815	30,409	23,161	24,234	20,215	25,254	27,817
Allowance for doubtful accounts 貸倒引当金	(7,452)	(2,031)	(3,848)	(2,112)	(1,866)	(1,884)	(1,825)	(1,816)	(1,422)	(1,426)	(1,413)
<b>Total investments and other assets 投資その他の資産合計</b>	45,698	48,209	44,971	58,410	65,199	70,807	62,031	65,666	114,364	115,607	129,509
<b>Total assets 資産合計</b>	696,351	809,205	783,610	775,527	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495

Notes: From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASB) Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

注) 2019年3月期より、「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Liabilities and Net Assets 負債及び純資産の部</b>											
<b>Current liabilities 流動負債</b>											
Short-term borrowings and commercial paper 短期借入金及びコマーシャルペーパー	5,105	7,996	4,402	3,756	11,531	—	—	—	—	—	—
Trade notes and accounts payable 支払手形及び買掛金	52,359	53,612	46,986	36,261	53,667	56,478	55,050	79,217	108,607	75,448	95,938
Customer advances 前受金	22,077	31,924	26,373	18,985	39,900	48,442	33,522	67,976	100,208	77,247	135,326
Income taxes payable 未払法人税等	4,355	25,328	4,288	2,285	14,014	6,196	22,460	31,069	66,046	57,671	52,654
Accrued employees' bonuses 賞与引当金	6,043	11,130	8,646	6,829	8,584	12,111	11,623	21,853	34,467	33,139	29,139
Accrued warranty expenses 製品保証引当金	5,267	7,594	8,903	8,344	10,072	10,441	8,686	8,425	11,284	14,097	14,534
Others その他	23,952	30,451	25,192	30,207	32,738	39,140	34,716	39,228	47,837	47,277	54,986
<b>Total current liabilities 流動負債合計</b>	119,161	168,038	124,794	106,670	170,509	172,812	166,060	247,770	368,452	304,882	382,578
<b>Long-term debt, less current portion 長期借入金及び社債</b>	—	—	—	—	2,000	—	—	—	—	—	—
<b>Net defined benefit assets 退職給付に係る負債</b>	49,906	52,230	54,646	56,643	53,448	51,104	55,302	55,825	59,309	60,600	60,635
<b>Other liabilities その他の固定負債</b>	3,913	4,134	5,567	7,086	12,019	11,074	7,765	7,851	3,525	4,027	5,588
<b>Total liabilities 負債合計</b>	172,982	224,403	185,007	170,400	237,978	234,991	229,128	311,447	431,287	369,510	448,802
<b>Net assets 純資産</b>											
Common stock 資本金	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961	54,961
Capital surplus 資本剰余金	78,034	78,045	78,023	78,023	78,023	78,023	78,023	78,023	78,011	78,011	78,011
Retained earnings 利益剰余金	393,970	457,658	471,186	467,920	436,174	488,816	427,618	503,325	625,390	748,827	702,990
Treasury stock at cost 自己株式	(10,900)	(10,484)	(9,747)	(9,588)	(9,478)	(9,064)	(8,050)	(7,766)	(7,518)	(11,821)	(29,310)
<b>Total shareholders' equity 株主資本合計</b>	516,065	580,180	594,422	591,315	559,679	612,736	552,551	628,543	750,843	869,977	806,652
Unrealized gains on investment securities その他有価証券評価差額金	2,504	2,807	3,575	4,214	5,592	9,463	7,902	10,788	17,134	13,024	20,126
Deferred gains or losses on hedges 繰延ヘッジ損益	(67)	(12)	(51)	(14)	60	122	50	59	278	(34)	(52)
Foreign currency translation adjustments 為替換算調整勘定	(6,683)	(10,234)	(11,157)	(2,483)	5,777	12,481	6,742	5,789	5,507	4,366	(4,111)
Accumulated remeasurements of defined benefit plans 退職給付に係る調整累計額	—	—	—	—	6,981	4,681	(4,877)	(2,086)	(6,618)	(6,585)	(3,313)
<b>Accumulated other comprehensive income その他の包括利益累計額合計</b>	(4,247)	(7,439)	(7,633)	1,716	18,411	26,747	9,817	14,551	16,302	10,770	12,648
<b>Share subscription rights 新株予約権</b>	1,578	1,499	1,156	1,374	1,643	1,420	1,641	2,620	4,363	7,368	10,391
<b>Non-controlling interests 非支配株主持分</b>	9,973	10,560	10,656	10,720	10,878	257	228	284	—	—	—
<b>Total net assets 純資産合計</b>	523,369	584,801	598,602	605,127	590,613	641,162	564,239	645,999	771,509	888,117	829,692
<b>Total liabilities and net assets 負債及び純資産合計</b>	696,351	809,205	783,610	775,527	828,591	876,153	793,367	957,447	1,202,796	1,257,627	1,278,495

Notes: 1. From FY2011, the Company adopts "Accounting Standard for Presentation of Comprehensive Income" (June 30, 2010).  
2. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012). Accrued pension and severance costs for or before FY2013 are included in Net liability for defined benefits.  
3. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).  
4. From FY2019, the Company adopts "Partial Amendments to Accounting Standard for Tax Effect Accounting" (ASBJ Statement No. 28, revision on February 16, 2018). FY2018 results have been restated in the table in accordance with the revised accounting standard.

注) 1. 2011年3月期より、「包括利益の表示に関する会計基準」(2010年6月30日)を適用しています。  
2. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。なお、2013年3月期以前の退職給付引当金は、退職給付に係る負債に含めて表示しています。  
3. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。  
4. 2019年3月期より、「税効果会計に係る会計基準」の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、2018年3月期の実績については当該会計基準を遡って適用した後の数値を記載しています。

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Net sales 売上高</b>	418,636	668,722	633,091	497,299	612,170	613,124	663,948	799,719	1,130,728	1,278,240	<b>1,127,286</b>
Cost of sales 売上原価	310,320	433,963	421,646	338,545	410,277	370,351	396,738	477,427	655,695	752,057	<b>675,344</b>
<b>Gross profit 売上総利益</b>	108,316	234,758	211,444	158,754	201,892	242,773	267,209	322,291	475,032	526,183	<b>451,941</b>
Selling, general and administrative expenses 販売費及び一般管理費	110,496	136,887	151,001	146,206	169,687	154,660	150,420	166,594	193,860	215,612	<b>214,649</b>
<b>Operating income (loss) 営業利益 (損失)</b>	(2,180)	97,870	60,443	12,548	32,204	88,113	116,788	155,697	281,172	310,571	<b>237,292</b>
Non-operating income 営業外収益	5,331	4,827	4,097	6,125	5,473	4,985	3,798	2,931	2,758	11,354	<b>8,452</b>
Non-operating expenses 営業外費用	591	778	494	1,977	2,191	149	1,187	1,079	3,193	263	<b>765</b>
<b>Ordinary income 経常利益</b>	2,558	101,919	64,046	16,696	35,487	92,949	119,399	157,549	280,737	321,662	<b>244,979</b>
Unusual or infrequent profit 特別利益	299	2,134	2,174	1,501	526	1,894	1,470	61	77	870	<b>171</b>
Unusual or infrequent loss 特別損失	10,626	4,475	5,619	431	47,769	8,015	14,403	8,494	5,572	1,024	<b>524</b>
<b>Income (loss) before income taxes 税金等調整前当期純利益 (損失)</b>	(7,767)	99,579	60,602	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	<b>244,626</b>
Income taxes 法人税等											
Current 法人税・住民税及び事業税	5,747	29,482	15,022	8,449	15,994	14,726	32,559	40,633	83,434	72,478	<b>65,177</b>
Deferred 法人税等調整額	(5,020)	(2,711)	8,400	2,958	(8,537)	172	(4,029)	(6,765)	(12,591)	801	<b>(5,757)</b>
<b>Net income (loss) 当期純利益 (損失)</b>	(8,493)	72,807	37,179	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	<b>185,206</b>
Net income attributable to non-controlling interests 非支配株主に帰属する当期純利益	539	883	453	282	195	40	44	39	28	—	<b>—</b>
<b>Net income (loss) attributable to owners of parent 親会社株主に帰属する当期純利益 (損失)</b>	(9,033)	71,924	36,725	6,076	(19,408)	71,888	77,891	115,208	204,371	248,228	<b>185,206</b>

## Consolidated Statements of Comprehensive Income | 連結包括利益計算書

(¥ Million 百万円)

Years ended March 31 3月31日終了の会計年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Net income (loss) 当期純利益 (損失)</b>	(8,493)	72,807	37,179	6,358	(19,213)	71,928	77,936	115,248	204,399	248,228	<b>185,206</b>
<b>Other comprehensive income (loss) その他の包括利益</b>											
Net unrealized gains (losses) on investment securities  その他有価証券評価差額金	3,349	303	768	651	1,365	3,868	(1,555)	2,875	6,337	(4,102)	<b>7,099</b>
Net deferred gains (losses) on hedging instruments  繰延ヘッジ損益	(151)	71	(68)	55	91	69	(111)	10	198	(272)	<b>6</b>
Foreign currency translation adjustments  為替換算調整勘定	545	(3,584)	(925)	8,760	6,867	6,642	(5,705)	(933)	(242)	(1,170)	<b>(8,461)</b>
Remeasurements of defined benefit plans  退職給付に係る調整額	—	—	—	—	—	(2,269)	(9,233)	2,682	(4,494)	(106)	<b>3,278</b>
Share of other comprehensive income of associates accounted for using equity method  持分法適用会社に対する持分相当額	—	—	—	—	—	56	(345)	114	(46)	119	<b>(45)</b>
<b>Total other comprehensive income (loss) その他の包括利益合計</b>	3,743	(3,209)	(225)	9,467	8,324	8,366	(16,951)	4,750	1,752	(5,531)	<b>1,878</b>
<b>Comprehensive income (loss) 包括利益</b>	(4,750)	69,598	36,953	15,826	(10,888)	80,295	60,984	119,998	206,152	242,696	<b>187,084</b>
<b>Total comprehensive income (loss) attributable to: 内訳</b>											
Owners of parent 親会社株主に係る包括利益	(5,269)	68,732	36,531	15,425	(11,150)	80,224	60,961	119,942	206,122	242,696	<b>187,084</b>
Non-controlling interests 非支配株主に係る包括利益	518	866	422	400	261	70	22	56	29	—	<b>—</b>

Notes: 1. From FY2011, the Company adopts "Accounting Standard for Presentation of Comprehensive Income" (June 30, 2010).  
2. From FY2014, the Company adopts "Accounting Standard for Retirement Benefits" (May 17, 2012).  
3. From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).

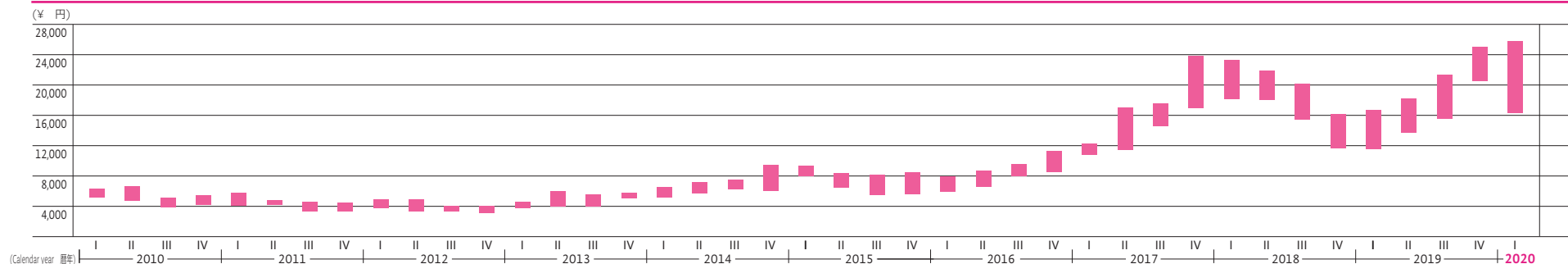
注) 1. 2011年3月期より、「包括利益の表示に関する会計基準」(2010年6月30日)を適用しています。  
2. 2014年3月期より、「退職給付に関する会計基準」(2012年5月17日)を適用しています。  
3. 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。

		(¥ Million 百万円)										
Years ended March 31	3月31日終了の会計年度	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Cash flows from operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー												
Income (loss) before income taxes	税金等調整前当期純利益 (損失)	(7,767)	99,579	60,602	17,766	(11,756)	86,827	106,466	149,116	275,242	321,508	244,626
Depreciation and amortization	減価償却費	20,001	17,707	24,197	26,630	24,888	20,878	19,257	17,872	20,619	24,323	29,107
Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable	売上債権の増減額	(4,890)	(13,319)	(15,540)	57,549	(25,357)	(1,318)	(8,649)	(17,411)	(25,971)	10,541	(5,370)
Decrease (increase) in inventories	たな卸資産の増減額	(4,868)	(36,532)	16,022	20,278	(32,088)	(26,849)	(23,535)	(44,102)	(109,846)	(14,765)	(44,065)
Increase (decrease) in trade notes and accounts payable	仕入債務の増減額	27,975	1,667	(5,807)	(15,481)	15,605	9,432	31	24,053	28,535	(31,752)	22,337
Income taxes (paid) refund	法人税の支払額または還付額	5,679	(7,583)	(47,628)	(7,671)	(1,741)	(24,239)	(15,356)	(32,622)	(49,771)	(102,932)	(41,888)
Others	その他	12,155	21,720	(2,133)	(14,805)	74,899	7,076	(8,815)	40,042	47,773	(17,350)	48,370
<b>Net cash provided by operating activities</b> 営業活動によるキャッシュ・フロー		48,284	83,238	29,712	84,266	44,449	71,806	69,398	136,948	186,582	189,572	253,117
<b>Cash flows from investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー												
Payment into time deposits	定期預金の預入による支出	(90,000)	(90,000)	(35,000)	(15,056)	(98)	—	(25,000)	(25,000)	—	—	(10,449)
Proceeds from time deposits	定期預金の払戻による収入	90,847	90,000	55,000	15,000	9,871	5	12	50,034	—	—	—
Payment for purchase of short-term investments	短期投資の取得による支出	(359,000)	(270,000)	(249,500)	(177,000)	(192,515)	(24,996)	(184,490)	(177,200)	(131,000)	(209,500)	(90,000)
Proceeds from redemption of short-term investments	短期投資の償還による収入	382,500	270,000	260,500	111,000	174,200	188,296	68,492	142,198	166,000	165,500	170,000
Payment for purchase of property, plant and equipment	有形固定資産の取得による支出	(14,194)	(33,541)	(36,010)	(19,012)	(9,451)	(11,898)	(11,294)	(17,557)	(41,750)	(46,517)	(49,369)
Payment for acquisition of intangible assets	無形固定資産の取得による支出	(786)	(925)	(2,140)	(1,234)	(1,640)	(422)	(707)	(1,116)	(4,431)	(1,563)	(3,383)
Payment for purchase of newly consolidated subsidiaries	新規連結子会社の取得による支出	—	—	(348)	(55,079)	—	—	—	—	—	—	—
Others	その他	247	(1,414)	(853)	(387)	35	4,753	2,974	(252)	(651)	8,046	(845)
<b>Net cash provided by (used in) investing activities</b> 投資活動によるキャッシュ・フロー		9,613	(35,881)	(8,352)	(141,769)	(19,599)	155,737	(150,013)	(28,893)	(11,833)	(84,033)	15,951
<b>Cash flows from financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー												
Increase (decrease) in debt	借入債務の増減額	1,299	2,890	(3,593)	(646)	9,551	—	—	—	—	—	—
Dividends paid	配当金の支払額	(1,431)	(8,236)	(23,101)	(9,316)	(9,138)	(17,923)	(33,013)	(39,371)	(82,203)	(124,754)	(95,513)
Payment for purchases of treasury stock	自己株式の取得による支出	(58)	(37)	(12)	(15)	(29)	(183)	(105,532)	(6)	(16)	(5,004)	(154,096)
Others	その他	(96)	145	(626)	(646)	(569)	(106)	(55)	(2)	(329)	(3)	(764)
<b>Net cash used in financing activities</b> 財務活動によるキャッシュ・フロー		(287)	(5,236)	(27,334)	(10,625)	(186)	(18,213)	(138,600)	(39,380)	(82,549)	(129,761)	(250,374)
<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物に係る換算差額		445	(1,009)	(299)	(5,334)	(3,973)	3,505	(2,776)	53	1,312	(1,020)	(3,369)
<b>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</b> 現金及び現金同等物の増減額		58,056	41,110	(6,274)	(73,462)	20,690	212,835	(221,993)	68,728	93,511	(25,243)	15,324
<b>Cash and cash equivalents at beginning of year</b> 現金及び現金同等物期首残高		65,883	123,939	165,050	158,776	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634
<b>Increase (decrease) in cash and cash equivalents from changes in fiscal year-end of consolidated subsidiaries</b> 連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額		—	—	—	—	(1,206)	—	—	—	—	—	—
<b>Cash and cash equivalents at end of year</b> 現金及び現金同等物期末残高		123,939	165,050	158,776	85,313	104,797	317,632	95,638	164,366	257,877	232,634	247,959

Notes: From FY2016, the Company adopts "Accounting Standard for Business Combinations" (September 13, 2013), "Accounting Standard for Consolidated Financial Statements" (September 13, 2013), and "Accounting Standard for Business Divestitures" (September 13, 2013).

注) 2016年3月期より、「企業結合に関する会計基準」(2013年9月13日)、「連結財務諸表に関する会計基準」(2013年9月13日)、「事業分離等に関する会計基準」(2013年9月13日)等を適用しています。

## Stock Price Range 株価の推移



Years ended March 31	各3月31日までの1年間	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
High (¥)	高値 (円)	6,290	6,670	4,950	4,905	6,489	9,451	8,450	12,285	23,875	21,935	25,875
Low (¥)	安値 (円)	3,640	3,920	3,325	3,155	3,980	5,751	5,519	6,603	11,455	11,595	13,760

PER (Times)	High	株価収益率 (倍)	最高	—	16.6	24.1	144.6	—	23.6	18.3	17.5	19.2	14.5	22.1
	Low		最低	—	9.8	16.2	93.0	—	14.3	12.0	9.4	9.2	7.7	11.8
PBR (Times)	High	株価純資産倍率 (倍)	最高	2.2	2.1	1.5	1.5	2.0	2.6	2.5	3.1	5.1	4.1	4.9
	Low		最低	1.3	1.2	1.0	1.0	1.2	1.6	1.6	1.7	2.5	2.2	2.6
PCFR (Times)	High	株価キャッシュ・フロー倍率 (倍)	最高	102.6	13.3	14.6	26.9	212.2	18.3	14.7	15.1	17.4	13.2	19.1
	Low		最低	59.4	7.8	9.8	17.3	130.2	11.1	9.6	8.1	8.4	7.0	10.2

Price / earnings ratio = Common stock price / Net income per share 株価収益率 = 株価 ÷ 1株当たり当期純利益  
 Price / book value ratio = Common stock price / Net assets per share 株価純資産倍率 = 株価 ÷ 1株当たり純資産  
 Price / cash flow ratio = Common stock price / Cash flow per share 株価キャッシュ・フロー倍率 = 株価 ÷ 1株当たりキャッシュ・フロー

## Number of Shares Issued (Fiscal Year-End) 発行済株式数の推移 (期末)

FY 年度		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Number of shares issued (Thousands)	発行済株式数 (千株)	180,611	180,611	180,611	180,611	180,611	180,611	165,210	165,210	165,210	165,210	157,210
Market capitalization (¥ Billion)	時価総額 (十億円)	1,119.8	828.1	855.2	752.2	1,142.4	1,513.9	1,212.0	2,008.1	3,306.7	2,643.4	3,200.0

Market capitalization = Closing stock price at fiscal year-end × Number of shares issued 時価総額 = 期末株式終値 × 発行済株式数

Notes: 1. Number of shares issued as of March 31, 2016 decreased 15,400 thousand shares (8.53% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2015 due to cancellation of treasury stock.  
 2. From FY2016, the number of shares issued of less than one thousand has been rounded down in the "Number of shares issued."  
 3. The number of shares outstanding excluding the treasury stock is used for calculation of per share data.  
 4. Number of shares issued as of March 31, 2020 decreased 8,000 thousand shares (4.84% of issued shares before the cancellation) from March 31, 2019 due to cancellation of treasury stock.

注) 1. 2016年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から15,400千株（発行済株式の総数に対する割合8.53%）減少しました。  
 2. 2016年3月期より、発行済株式数は千株未満を切り捨てて表示しています。  
 3. 1株当たり指標の計算には自己株式数を控除後の発行済株式数を使用しています。  
 4. 2020年3月期の期末発行済株式数は、自己株式の消却により前期末から8,000千株（発行済株式の総数に対する割合4.84%）減少しました。

## Public Offering of Common Stock 公募増資の実績

### Public Offering of Common Stock 有償・公募

Date of issue 発行年月日	Subscribed shares (Thousands) 発行株式数 (千株)	Issuing price (¥) 発行価格 (円)	
June 2, 1980	1980年6月2日	4,131	1,540
July 1, 1981	1981年7月1日	2,000	4,730
October 16, 1982	1982年10月16日	4,000	3,050
May 6, 1983	1983年5月6日	20	2,550
June 23, 1984	1984年6月23日	3,000	4,015
November 15, 1989	1989年11月15日	6,000	3,233

### Stock Splits 株式分割

Date of issue 発行年月日	Ratio of distribution 分割比率	
October 1, 1980	1980年10月1日	1:1.25
October 1, 1981	1981年10月1日	1:1.3
November 20, 1982	1982年11月20日	1:1.3
February 1, 1983	1983年2月1日	1:2.0
November 20, 1984	1984年11月20日	1:1.2
November 15, 1989	1989年11月15日	1:1.1
November 15, 1990	1990年11月15日	1:1.2
May 20, 1997	1997年5月20日	1:1.1

## Major Shareholders (Top 10) 大株主一覧 (上位10位)

As of March 31, 2020 2020年3月31日現在

Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)
The Master Trust Bank of Japan Limited (trust account) 日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	31,397	20.12
Japan Trustee Services Bank Limited (trust account) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	14,888	9.54
JP Morgan Chase Bank 385632 ジェービー モルガン チェース バンク 385632	8,712	5.58
Tokyo Broadcasting System Holdings, Inc. 株式会社東京放送ホールディングス	5,991	3.84
Japan Trustee Services Bank Limited (trust account 7) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口7)	4,145	2.65

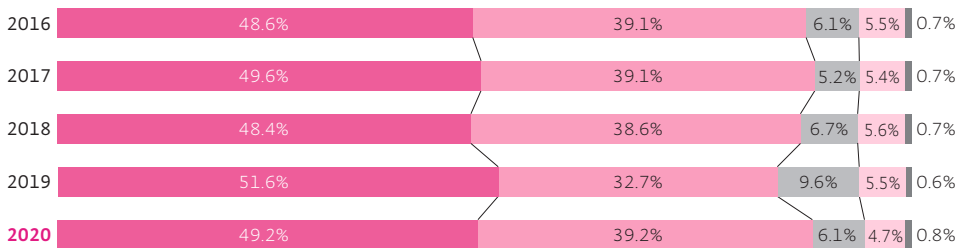
Name of shareholders 株主名	Number of shares held (Thousands) 持株数 (千株)	Voting share ratio (%) 持株比率 (%)
Trust & Custody Services Bank, Limited (securities investment trust account) 資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口)	3,049	1.95
Japan Trustee Services Bank Limited (trust account 4) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	2,902	1.86
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,628	1.68
JP Morgan Chase Bank 385151 ジェービー モルガン チェース バンク 385151	2,599	1.66
Japan Trustee Services Bank Limited (trust account 5) 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口5)	2,584	1.65

Notes: 1. Shares of less than one thousand have been rounded down in the "Number of shares held."  
2. Voting share ratios are calculated excluding treasury stock (1,213,526 shares). Figures are truncated after the second decimal place. Treasury stock excludes the 472,030 Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).

注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。  
2. 持株比率は、自己株式 (1,213,526株) を控除して算出しています。また、小数点第3位以下を切り捨てて表示しています。なお、自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式 (472,030株) を含めていません。

## Distribution of Ownership among Shareholders 所有者別株式分布状況

Category 区分	2016			2017			2018			2019			2020		
	Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比			Number of shareholders/ Shares (Thousands)/Composition 株主数 株式数 (千株) 構成比		
Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社	136	80,311	48.6%	166	81,954	49.6%	236	80,001	48.4%	210	85,276	51.6%	177	77,366	49.2%
Foreign institutions and others 外国法人等	629	64,541	39.1%	820	64,606	39.1%	985	63,797	38.6%	947	54,005	32.7%	1,076	61,676	39.2%
Japanese individuals and others 個人その他	23,661	10,154	6.1%	20,706	8,568	5.2%	33,462	11,031	6.7%	48,870	15,842	9.6%	28,653	9,514	6.1%
Other Japanese corporations その他の法人	237	9,026	5.5%	244	8,946	5.4%	502	9,283	5.6%	815	9,083	5.5%	441	7,438	4.7%
Treasury stock 自己株式	1	1,176	0.7%	1	1,135	0.7%	1	1,097	0.7%	1	1,002	0.6%	1	1,213	0.8%
Total 合計	24,664	165,210	100.0%	21,937	165,210	100.0%	35,186	165,210	100.0%	50,843	165,210	100.0%	30,348	157,210	100.0%



Legend:  
■ Japanese financial institutions and securities companies 金融機関・証券会社  
■ Foreign institutions and others 外国法人等  
■ Japanese individuals and others 個人その他  
■ Other Japanese corporations その他の法人  
■ Treasury stock 自己株式

Notes: 1. Number of shareholders and shares includes number of odd lot shareholders and odd lot shares.  
2. From FY2016, the number of shares of less than one thousand has been rounded down in the "Shares."  
3. Treasury stock excludes the 472,030 Company shares owned by the executive compensation Board Incentive Plan (BIP) trust account and the share-delivering Employee Stock Ownership Plan (ESOP).

注) 1. 株主数および株式数は、単元未満株主数および単元未満株式数を含んでいます。  
2. 2016年3月期より、株式数は千株未満を切り捨てて表示しています。  
3. 自己株式には、役員報酬BIP (Board Incentive Plan) 信託口および株式付与ESOP (Employee Stock Ownership Plan) 信託口が所有する当社株式 (472,030株) を含めていません。



## TOKYO ELECTRON LIMITED

World Headquarters  
Akasaka Biz Tower  
3-1 Akasaka 5-chome, Minato-ku  
Tokyo 107-6325, Japan  
Tel. +81-3-5561-7000  
[www.tel.com](http://www.tel.com)

Printed on recycled paper.  
本誌は再生紙を使用しています。

Printed in Japan  
PR58-060